

**ОБНИНСКИЙ ИНСТИТУТ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ – филиал
Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»**

А.А. Кузнецова

Управление транспортом в логистике

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

**направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
(программа «Логистический менеджмент»)**

Обнинск 2026

Кузнецова А.А. Управление транспортом в логистике: Методические указания по выполнению курсовой работы. – М.: ИАТЭ НИЯУ МИФИ, 2026. - 14 с.

Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Управление транспортом в логистике» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» магистерская программа «Логистический менеджмент» составлены Кузнецовой А.А., к.э.н., доцентом отделения социально-экономических наук ИАТЭ НИЯУ МИФИ.

Рецензент: Тютин Д.В., заместитель директора Калужского филиала РАНХиГС, к.э.н.

Методические указания по выполнению курсовой работы:

одобрены на заседании Ученого совета ИАТЭ НИЯУ МИФИ от 25.08.2025, протокол №25.8

© ИАТЭ НИЯУ МИФИ, 2026

© Кузнецова А.А., 2026

Введение

Курсовая работа по дисциплине является очередным этапом в подготовке магистра в университете. Она включает важнейшие вопросы, предназначенные для более глубокого и самостоятельного изучения магистром основных вопросов по дисциплине «Управление транспортом в логистике» и призвана оценить умение будущего магистра логически мыслить, работать с литературными источниками, обобщать фактологический цифровой материал, правильно его анализировать, научиться вести дискуссию по спорным управленческим вопросам, а также грамотно обосновывать и отстаивать свою позицию.

При написании курсовой работы применяются знания, которые получены в процессе изучения дисциплины «Управление транспортом в логистике», вырабатываются навыки для осуществления в дальнейшей работе анализа, а также грамотного оформления результатов проведенных исследований. В условиях повсеместного возрастания информационных потоков и цифровых технологий на производстве и в науке только умение верно обработать и оценить информацию может привести к реальным результатам.

Современные условия ведения бизнеса, характеризующиеся возрастающей конкуренцией и нестабильностью экономических условий, предъявляют повышенные требования к эффективности и качеству принимаемых решений на всех уровнях управления. Логистический подход предполагает междисциплинарный характер принимаемых решений: управление потоками с учетом финансовых и маркетинговых последствий.

Профессионализм, обусловленный достаточными знаниями и практическими навыками в бизнесе, занимает особое место в практической подготовке магистра. Одним из условий успешной деятельности будущего магистра, подготовленного по направлению «Менеджмент» программы «Логистический менеджмент», является его адаптация к организационно-экономическим условиям, складывающимся на предприятиях под воздействием факторов рыночной среды.

Целью курсовой работы магистрантов по дисциплине «Управление транспортом в логистике» является овладение системными знаниями, формирование прикладных навыков, направленных на совершенствование процессов оценки и управления логистическими процессами компании.

Курсовая работа, выполняемая будущими магистрами, направлена на формирование у них профессиональных компетенций, к которым относятся:

Способен к самообучению, самоактуализации и саморазвитию с использованием различных цифровых технологий в условиях их непрерывного совершенствования (УКЦ-2);

Способен ставить и решать задачи управления инвестиционными и инновационными проектами с использованием современных инструментальных средств и информационно-коммуникационных технологий (ПК-4);

Способен управлять инвестиционными и инновационными проектами на предприятиях высокотехнологичных отраслей экономики, включая ядерную отрасль (ПК-1);

способен разрабатывать стратегию в области логистической деятельности компании в сфере перевозок грузов и товаров (ПК-3.4)

Выполнение курсовой работы может стать основой для подготовки магистерской диссертации, так как является очередной ступенью в достижении поставленной цели подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» магистерской программы «Логистический менеджмент».

В методических указаниях даются требования, предъявляемые по содержанию курсовых работ, разработанных в соответствии с действующими нормативными документами.

1. Общие требования к курсовой работе

Примерные темы курсовых работ по дисциплине должны быть актуальными и своевременными. Выбор темы курсовой работы может быть осуществлен с помощью научного руководителя, который является преподавателем ОСЭН.

Настоящие Методические указания содержат примерный перечень тем курсовых работ. Формулировка темы курсовой работы может быть изменена по просьбе студента или по предложению ОСЭН, при согласовании с научным руководителем и руководителем образовательной программы. Подбор литературы может быть осуществлен студентом самостоятельно по согласованию с научным руководителем.

Магистранты, выполняя курсовую работу, исходят из свободного выбора тем согласно рекомендуемому ОСЭН перечню тем и профилю оцениваемого предприятия. Предприятие, выбранное для исследования, должно по своей направленности подходить к выбранной теме курсовой работы, а его финансовая и управленческая отчетность, а также статистические материалы и данные

консалтинговых и аналитических агентств служить базой для получения информации, необходимой для написания работы.

2. Подготовка курсовой работы

Курсовая работа выполняется по следующим этапам:

1. Согласование выбранной темы исследования с научным руководителем и руководителем образовательной программы.

2. Библиографический поиск литературных источников по выбранной теме, начиная с учебников, учебных пособий и источников, которые рекомендованы по дисциплине «Управление транспортом в логистике». Вместе с тем, следует обязательно проработать тему с целью обозначения дискуссионных и проблемных вопросов. С этой целью необходимо изучение монографий и диссертаций, официальных материалов, изданий периодической печати, опыта функционирующих организаций. Литературные источники, выбранные для изучения, должны быть опубликованы в срок не более 5 лет, кроме нормативно-законодательных источников.

3. Обработка выбранного материала и составление плана курсовой работы, который согласовывается с научным руководителем.

4. Написание курсовой работы в соответствии с требованиями и сдача ее на проверку.

5. Защита курсовой работы.

Курсовая работа является результатом самостоятельного исследования студента по выбранной теме, которое подтверждает его аналитические способности, умение логически и последовательно изложить прорабатываемый материал, грамотно использовать литературные источники, обобщать найденные факты и делать выводы.

Важные требования к содержанию курсовой работы:

- введение должно раскрыть актуальность выбранной темы исследования, его цель и задачи, предмет, объект, а также информационную базу и применяемые методы;

- выстраивание логической последовательности в изложении исследуемого материала, с аргументацией выводов;

- точность приводимых определений и формулировок с указанием ссылок на использованные источники и соответствие их приводимому в конце курсовой работы списком литературы;

- теоретическая часть исследования курсовой работы должна быть подкреплена в практической части исследования конкретными примерами и иллюстрациями.

- содержание курсовой работы и рассматриваемые вопросы должны раскрывать тему.

Курсовую работу, выполненную в соответствии с требованиями, проверяет научный руководитель, после чего она может быть рекомендована к защите сразу или после внесения изменений по устранению недостатков.

Наиболее типичными и распространенными ошибками при написании курсовой работы являются:

- несамостоятельный характер работы, который проявляется в дословном переписывании учебной и периодической литературы;

- механическое копирование готовых курсовых работ и рефератов из Интернета, что нарушает важнейшее требование к выполнению курсовых работ – самостоятельность;

- отсутствие критического анализа рассматриваемой проблемы на основе практического материала или использование устаревших данных, что не позволяет выявить современные тенденции развития изучаемого явления.

Написание курсовой работы требует от магистранта четкости, внимания и строгой организации научного поиска. При изучении библиографического и фактического материала следует тщательно обдумать проблему, взвесить точки зрения, существующие в научной литературе по рассматриваемому вопросу, сопоставить их с фактами реальной действительности.

Текст курсовой работы подлежит проверке в системе антиплагиат. К защите допускаются работы с уровнем авторства не менее 70%.

3. Структура, содержание и объем курсовой работы

Структура курсовой работы должна состоять из следующих неотъемлемых элементов:

1. титульный лист;
2. содержание работы;
3. введение к работе с обоснованием актуальности, цели и задач, указанием объекта, предмета, метода, информационных источников исследования;
4. основная часть работы;
5. заключение по работе;
6. список использованных источников;

7. приложения.

В основной содержательной части работы материал должен располагаться в строгой логической последовательности, раскрывающей значение и сущность проблемы таким образом, чтобы сделанные выводы по результатам исследования вытекали из текста курсовой работы. Изложенный материал свидетельствует об умении автора работы обработать литературные источники, обобщить и критически его оценить, а также грамотно и обоснованно сформулировать свою позицию. Содержание текста должно показать умение автора аргументировать и доказывать свой взгляд на рассматриваемую проблему. Подтверждением этого должны послужить цифровые материалы статистических органов, конкретных предприятий, с обязательным анализом и комментариями.

Важным моментом в изложении материала является его стиль. Неприемлемо излагать материал от первого лица, он должен быть преподнесен в безличной форме.

Основная часть состоит, как правило, из трех глав, в каждой из которых имеются параграфы. Рекомендуется 3 главы: исследовательская, прикладная, проектная. Вторая глава - расчетная скорее всего будет выполняться по данным предприятия либо планируемого бизнеса, в третьей при обосновании решений используются показатели эффективности. Объем каждой главы, как правило, составляет 12-15 стр. Обязательным требованием является написание в конце каждого раздела кратких выводов.

Первая глава содержит в себе теоретические положения, анализ трудов российских и зарубежных авторов по рассматриваемому вопросу. Магистрант должен показать степень изученности данной проблемы, ее дискуссионность, дать свое понимание изучаемых проблем, подчеркнуть особенности решения этих вопросов в России на современном этапе.

Вторая глава носит прикладной, аналитический характер, включает в себя практические расчеты на основании фактического материала конкретных предприятий, статистической информации, исследований и прогнозов консалтинговых компаний и аналитических агентств. Поскольку курсовая работа, как правило, выполняется на примере конкретного предприятия, то в начале второй главы целесообразно дать его экономическую характеристику.

Во второй главе магистрант должен провести критический анализ деятельности рассматриваемой организации по выбранной логистической проблеме с применением различных методических приемов и дать оценку полученных результатов. Период анализа должен составлять не менее 3 лет. В

ходе проведения ретроспективного анализа изучается динамика исследуемых процессов, выявляются тенденции и закономерности развития. Магистрант должен самостоятельно провести расчеты, представить фактический материал в виде наглядного иллюстративного материала - рисунков (графики, диаграммы, схемы) и таблиц. Иллюстративный материал служит целям анализа и подтверждения выводов по исследуемой проблеме.

В проектной (конструктивной) главе намечаются основные направления и перспективы решения проблемы. Целесообразность внедрения того или иного предложения наряду с аргументированным изложением его сущности должна быть подкреплена экономическим обоснованием, с расчетом экономического эффекта от его внедрения.

Главы и параграфы основной части работы должны быть пропорциональны по объему.

В заключении автор должен привести выводы и предложения, к которым он пришел в результате проведенного исследования. Выводы подтверждаются цифровым материалом, собранным в ходе проведенного исследования. Заключение представляет собой самый ценный результат исследования по данной теме, делается изложение теоретических положений, практических проблем предприятия, эффекта предлагаемых решений. Объем заключения составляет 3-5 страниц.

Курсовая работа может быть дополнена приложениями, которые представляют собой иллюстративный и табличный материал, вынесенный для подтверждения сформулированных в тексте выводов.

Список использованных источников должен включать в себя литературу всех следующих типов: законодательство, учебная и научная литература, статьи из периодических изданий, специальные Интернет-ресурсы, диссертации.

На последнем листе списка использованных источников автор курсовой работы проставляет личную подпись студента, которая удостоверяет, что текст работы выверен и цитаты проверены.

4. Защита курсовой работы

4.1. Проверенная и допущенная научным руководителем курсовая работа допускается к защите, о чем он делает соответствующую надпись: «Допущен к защите» на титульном листе курсовой работы.

4.2. Защита курсовой работы проводится по расписанию как открытая защита в присутствии всей учебной группы, где обучается автор курсовой работы.

Защита курсовой работы осуществляется по расписанию учебного процесса в виде электронной презентации, раскрывающей основные положения проведенного исследования.

4.3. Время, отводимое студенту на доклад по защите курсовой работы, не должно превышать 6 мин.

4.4. При защите курсовой работы студент в своем докладе (презентации) должен раскрыть основные вопросы:

- актуальность темы, цель и задачи работы;
- состояние и особенности исследуемой проблемы;
- полученные результаты, выводы и предложения, степень их новизны.

4.5. Оценка курсовой работы осуществляется и проставляется по результатам защиты.

Оценка курсовой работы складывается из оценки содержания и оформления курсовой работы, а также оценки за устную защиту выдвинутых в работе положений и выводов.

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины для самостоятельной работы обучающихся

5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Нормативно–правовые акты

1. Воздушный кодекс РФ.
2. Гражданский кодекс РФ.
3. Налоговый кодекс РФ.
4. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 28002-2019 «Системы менеджмента безопасности цепи поставок. Устойчивость цепи поставок. Требования и руководство по применению» (утвержден и введен в действие

приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 23 декабря 2019 г. № 1434-ст).

5. Федеральный закон Российской Федерации от 27 декабря 2002 г. №184-ФЗ «О техническом регулировании».

6. Федеральный закон Российской Федерации от 29 июля 2004 г. №98-ФЗ «О коммерческой тайне».

7. Федеральный закон Российской Федерации от 4 мая 2011 г. №99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности».

8. Федеральный закон от 10 января 2003 г. №18-ФЗ «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации».

9. Постановление Правительства РФ от 30 июля 2004 г. №395 «Об утверждении Положения о Министерстве транспорта Российской Федерации».

10. Постановление Правительства РФ от 11 марта 2010 г. №138 «Об утверждении Федеральных правил использования воздушного пространства Российской Федерации».

11. Постановление Правительства РФ от 3 июля 2024 года №908 «О проведении на территории Российской Федерации эксперимента по созданию, апробации и внедрению информационной системы «Национальная цифровая транспортно-логистическая платформа» для оформления перевозок грузов».

12. Распоряжение Правительства РФ от 27 ноября 2021 г. №3363-р «Об утверждении Транспортной стратегии РФ до 2030 г. с прогнозом на период до 2035 г.».

13. Распоряжение Правительства РФ от 21 июня 2023 г. №1630-р «Об утверждении Стратегии развития беспилотной авиации Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2035 года».

Основная литература

1. Неруш, Ю.М. Транспортная логистика: учебник для вузов / Ю.М. Неруш, С.В. Саркисов. — М.: Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование).

// Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511197>.

2. Лукинский, В.С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В.С. Лукинский, В.В. Лукинский, Н.Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2025. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560301>.

3. Транспортная инфраструктура : учебник и практикум для вузов / А.И. Солодкий, А.Э. Горев, Э.Д. Бондарева, Н.В. Черных ; под ред. А.И. Солодкого. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Юрайт, 2026. — 443 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18169-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583485>.

Периодические издания

Журналы:

Автоматизация процессов управления
Актуальные вопросы современной экономики
Актуальные вопросы экономических наук
Бюллетень Международного Нобелевского экономического форума
Инновационная экономика
Логистика
Менеджмент и бизнес-администрирование
Новая экономика
Общество и экономика
Проблемы управления
РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция
Современная экономическая мысль
Управленческие науки в современной России
Управленческое консультирование
ЭКО
Экономические науки

5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Интернет-ресурсы

<https://www.cleverence.ru/articles/> – Статьи по бизнесу

elibrary.ru - Научная электронная библиотека

<https://logirus.ru/> - Логистика в России

far-aerf.ru – Российская ассоциация экспедиторских и логистических ассоциаций

rsl.ru - Российская государственная библиотека

<https://skillbox.ru/media/> — Скилл Бокс . Медиа

www.gks.ru – Федеральная служба государственной статистики

<https://mintrans.gov.ru/> - Министерство транспорта Российской Федерации

[https://dtla.ru/](http://dtla.ru/) - Ассоциация «Цифровой транспорт и логистика»

Примерная тематика курсовых работ

1. Автоматизация транспортной логистики.
2. Анализ транспортных затрат, методы их оптимизации.
3. Бизнес-план создания логистической компании.
4. Выбор транспортных средств.
5. Значение транспортной логистики в деятельности промышленных предприятий.
6. Информационное обеспечение транспортной логистики.
7. Информационные системы и цифровые технологии в транспортной логистике.
8. Комплексное транспортно-логистическое обслуживание грузовладельцев.
9. Логистический менеджмент транспортного предприятия.
10. Логистическое управление выбором грузоперевозчика.
11. Необходимость и эффективность мультимодальных и интермодальных перевозок.
12. Оптимизация процессов товародвижения.
13. Оптимизация транспортных маршрутов.

14. Организация перевозок «от двери до двери».
15. Организация передвижений в производственной логистике.
16. Организация специализированных перевозок.
17. Оценка и повышение эффективности транспортного обслуживания потребителей.
18. Оценка перевозчиков по результатам работы.
19. Оценка применения беспилотных летательных аппаратов в промышленности.
20. Оценка экономической эффективности инвестиций на транспорте.
21. Оценка эффективности деятельности службы логистики в компании.
22. Оценка эффективности транспортного аутсорсинга.
23. Планирование оказания дополнительных услуг транспортной компанией.
24. Политика продвижения транспортных услуг.
25. Проблемы использования новых видов транспорта
26. Развитие транспортной инфраструктуры города
27. Развитие логистического сервиса в транспортной компании.
28. Развитие логистического сервиса при транспортном обслуживании потребителей.
29. Управление внутренним транспортом предприятия.
30. Управление затратами и себестоимостью транспортной организации.
31. Управление логистическими рисками при осуществлении транспортно-экспедиционных операций.
32. Управление маршрутизацией перевозок товаров.
33. Управление перевозками опасных и сборных грузов.
34. Управление персоналом в транспортной логистике
35. Управление рисками в транспортной логистике
36. Управление транспортными затратами в современных условиях.
37. Управление транспортом городского хозяйства.
38. Управление финансовыми результатами транспортной организации.
39. Цифровые логистические системы для организации доставки.
40. Экономическая эффективность мероприятий по развитию материально-технической базы транспорта.
41. Эффективность замены транспортных средств и обновления автопарка.
42. Эффективность применения рациональных видов тары при перевозке материально-технических ресурсов.